

第八章

检查团到来前后

困难、事故及措施

一九五九年至一九六一年，是国家经济困难时期，也是海军组建以来，遇到困难最多的一个时期。由于党在主观指导思想上发生的“左”倾错误和客观上苏联政府撕毁合同、撤走专家，加上我国连续三年遇到的自然灾害，使海军建设陷入非常艰难的境地。

首先是“左”倾错误的影响。继一九五七年发生的反右斗争扩大化以后，一九五八年又开展了大跃进运动。海军在舰艇失修的情况下，开展小修不进厂，促进了舰艇的修理工作。但后来大家头脑发热，在“跃进再跃进”思想指导下，发展到“中修或大修不进厂”。由于修理设备简陋、技术力量不足，主观愿望严重脱离客观实际，结果适得其反，修理质量严重下降。与此同时，在军队中开展的批判所谓“教条主义”和“资产阶级军事路线”，又将部队训练和院

校教学中的一些行之有效的规章制度废除了。在海军部队后来发生的诸多事故中不能说上述情况不是一个重要原因。然而，“左”的错误并不止此，紧接着又在党内军内错误地开展了“反右倾运动”。一九五九年八月二日至十六日，我参加了党中央在庐山召开的八届八中全会。这次全会通过的《中国共产党八届八中全会关于以彭德怀同志为首的反党集团的错误的决议》和《为保卫党的总路线、反对右倾机会主义而斗争》的决议，把彭德怀在庐山会议的意见书、发言、谈话说成是“代表右倾机会主义分子向党进攻的纲领”，是“向党的总路线、向党中央和毛泽东同志的领导举行猖狂进攻”。“是具有反党、反人民、反社会主义性质的右倾机会主义错误”，“是有目的、有准备、有计划、有组织的活动”，“是高饶反党联盟事件的继续和发展”。这次会议之后，便撤销了彭德怀同志国防部部长职务。

八月十八日至九月十二日，中央军委在北京召开扩大会议，继续揭发批判彭德怀、黄克诚的所谓“反党罪行”和“资产阶级军事路线”问题。这次会议之后，林彪担任了国防部长，他在大搞“肃清彭（德怀）、黄（克诚）资产阶级军事路线影响”的同时提出了“四个第一”和其它一些形而上学的观点，并很快在部队开始推行。其结果是部队的军事训练工作直接受到影响。

其次是苏联政府的刁难。一九六〇年七月，苏联政府照会我国政府，决定撤走全部专家。我国政府亦照会苏联

政府，指出这种作法是不符合两国人民心愿的。当时，海军党委决定由周希汉副司令召集在海军工作的苏联专家宣读了中、苏两国照会。对赫鲁晓夫撤走专家的决定，当时有的苏联专家就说：这是赫鲁晓夫在酒会上喝醉了酒之后说的话。反映了赫鲁晓夫领导集团的这一所为，在苏联专家中也是不得人心的。但苏联政府独断专行，肆意撕毁合同，于八月撤走了全部专家。海军的一些重要技术资料被带走，已经订购的材料、设备有的停止供应，有的以次充好，这使海军装备建设陷入了非常困难的境地。

此外，连续三年的自然灾害，使军队的物资供应和生活保障方面，也遇到很大的困难。海军党委曾向部队发出紧急通知，要求部队开展农副业生产，组建农场、增加打渔船。这一措施部分缓解了部队生活困难，但并未根本改观。

在困难的情况下，部队思想发生了混乱，问题接踵而来。其中接二连三地发生的几起重大事故，使我大伤脑筋。

一九五九年十二月一日，在舟山以东海区配合六支队训练的“418”号潜艇与“衡阳”号军舰相撞，结果“418”号潜艇沉没，三十八名艇员遇难牺牲。这一起恶性事故，是海军建军十年来从未有过的。我与海军其他领导，当得知这一情况时，心情是十分沉痛的。

但是，正当我们全力解决这场大事故，并认真查找原

因、总结教训时，又发生了一九六〇年一月十二日海军航空兵第二师第五团第二大队在路桥机场附近进行编队训练过程中，“0651”号飞机驾驶员杨德才驾机脱离编队，沿东南海面逃向台湾，结果在台湾东北部宜兰附近撞毁。这样，海军在一个多月的时间里，就发生了两起重大事故。在这前后，一些中小责任事故和杀人、外逃事故也屡有发生。

为了减少和消灭重大事故，海军在一九六〇年的二三月份普遍开展了安全运动。五月，又从整顿部队纪律，反对违法乱纪和检查部队发生的严重事故开始，进行了“三反”和“整风”运动。与此同时，对部队连续发生的重大政治事故和责任事故的原因也进行了认真分析。

首先对连续发生的政治事故的客观原因作了分析。当时我们分析认为，海军部队中发生的政治事故，其客观原因主要是：我国社会主义革命和社会主义建设事业的发展，在经济上消灭资产阶级、消灭私有制度和在政治与思想战线上的革命已经取得了决定性的胜利，资产阶级的思想意识形态和习惯势力并没有彻底消灭，因而我们和资产阶级的思想意识形态的斗争，并没有结束，而且只要世界上还有阶级存在，这种斗争就不会熄灭，就会长期继续下去。社会上的阶级斗争，必然要反映到军队中来。在这场严峻的阶级斗争中，隐蔽在部队中的残余反革命分子，仇视社会主义的分子，他们利用我们工作中的某些缺点，经常向我们工作中的薄弱环节和意志不坚定的人进行政治进攻与破坏

活动；海军部队多驻于沿海，驻地分散，面对台湾、港澳，经常受敌人各种各样的反动宣传。敌人还想尽千方百计，利用旧的社会基础和海外关系，经常派遣特务，采取打进来，拉出去的办法，进行各种破坏活动。一些意志薄弱、留恋资产阶级生活方式的人，很容易受到影响和侵蚀而走上反对革命和犯罪的道路……前沿部队有不少人经常收听台湾和港澳广播。部队中还有极少数人十分欣赏资产阶级习气浓厚的小说，这种东西对缺乏批判能力的人是一种毒素。建国后，经过一系列的政治运动，敌人更狡猾了，更善于采用两面手法，而一下子不易看出来，这就增加了我们同反革命分子作斗争的复杂性、艰苦性。

在分析发生事故的客观原因的同时，对工作中的问题即主观原因我们也作了认真分析。而且，当时我们对这一方面的工作更为重视，并专题向军委领导写了报告。我们大家认为这方面的问题主要是：第一、我们对于资产阶级思想的影响估计不足。不是象毛主席经常教导我们的那样，时刻地警惕资产阶级思想的侵蚀，因而在各次政治运动伟大胜利面前，产生了麻痹思想，对基层党的建设没有抓紧，对于如何经常地加强政治领导亦缺乏有力的措施，因而党的领导作用和政治思想工作削弱了，政治工作严重地脱离实际，不能有力扶持正气，向坏人坏事作斗争。因此，许多问题不能及时得到解决；第二、我们作风上的官僚主义。长年忙于业务性工作，忙于应付会议和办文件，工作不深

入，不能及时了解部队的情况和及时发现问题解决问题。加上我们敏感性不够，因之有些问题看不见，有些问题虽然看见了，未紧紧抓住，因此给坏人坏事留下了藏身之地；第三、我们的工作方法有问题，搞大的群众运动我们各级领导都有较丰富的经验，但如何把大的群众运动同经常性的工作正确地结合起来，走群众路线这个问题，还没有彻底解决。不能充分发动群众，人人动口，人人动手，发动广大官兵大家来管，因此虽然绝大多数的领导者，夜以继日的工作，事倍功半，部队还是没有管好；第四、部队干部特别是基层的干部，绝大多数是解放战争末期参军的，这些干部年轻，有一些文化程度，但他们没有经过战争的锻炼，对我军的优良传统没有深刻体会。在我们的思想政治工作薄弱的情况下，容易接受资产阶级的思想影响。

以上是当时我们对海军部队中发生的事故主要是政治事故所作的客观和主观原因的分析。作出这样的分析，今天看来，不尽全面，可在当时的历史条件下有一定道理。当时，发生在海军部队中的诸多事故中，大量的而且经常不断发生的是责任事故。对这方面的问题，经过与大家讨论分析和对部队的调查研究，我们对部队中责任事故不断地发生有了比较深刻的认识。

一九六〇年七月，海军召开党的第二届代表大会，在大会的开幕词中，我着重讲了海军工作中存在的问题。

我说，我们工作中当前最主要的问题是部队的战斗力

有下降的趋向，特别是核心战斗部队的战斗力有下降的趋向。突出的表现是：部队思想作风方面发生了很多问题，有些基层单位，资产阶级思想作风占了主导地位，战斗意志衰退，个别基层单位在资产阶级思想作风的腐蚀下问题严重；部队技术水平下降，有些舰艇原来能够在复杂条件下执行战斗任务，现在一般性情况下出海航行也有困难了；有些部队，干部的责任心不强，组织纪律松懈，事故不断发生，武器装备的损失很大；有些部队健康水平下降，个别基层战斗单位因疾病的长期流行而严重地损害了战斗力。这是一个多么严重的问题。我们建设军队干什么，就是要能够在战争中打败和消灭敌人，没有战斗力的军队如何能完成这个任务呢？正象我们工厂和农村的社会主义建设，中心问题是发展生产一样，我们军队的现代化革命化建设，中心问题就是培养部队的战斗力。海军建立以来，我们曾经反复强调了思想。我们曾经反复强调，建设海上战斗力量应该成为我们一切工作的重心。同时，为了适应部队训练和海防斗争的需要，我们又采取了培养核心战斗部队的措施。现在看来，建设战斗力量的思想在不少同志的头脑里模糊起来，对战斗部队的工作放松了。最近一两年来，对于部队战斗力的真实情况缺少及时的和准确的了解，基层单位发生的很多严重问题，不知道或知道很少，因而未能及早地采取措施，这是我们领导工作中的严重缺点。

我提出：明确建设海军战斗力量的思想，扭转部队战斗力下降的趋向，把部队的战斗力恢复和提高到一个新的水平，这就是摆在我们这次大会面前的主要问题。为此，在这大会上，我提出了以下要求：

第一、领导机关必须把搞好战斗部队的工作放在一切工作的首要地位。要作到这一点，就必须彻底改变“五多五少”（会议多，学习少；文件多，解决问题少；原则指导多，具体措施少；坐机关多，下部队少；机关头头多，联系协作少）的官僚主义作风，消除那种政出多门、各自为政的混乱现象，把领导机关的力量使用在建设战斗力量这个主要方向上去，真正做到面向基层战斗单位，实行领导干部“深入一个单位，脚踏一只船”的领导方法，联系实际、联系群众、总结经验、指导全盘。

第二、以部队战斗训练为中心安排一切工作，组成海军整体的一盘棋。要做到这一点，就必须正确解决部队战斗训练同其它各种工作的关系问题，彻底纠正基层单位的干部长期脱离部队的极端不正常的现象；正确解决临时工作和经常性中心工作的关系问题，彻底纠正那种临时任务一来就把经常性的战斗训练工作打乱的错误做法；正确解决战斗训练的內部关系即军、政、文、体的关系问题，按照训练时间的比例进行合理的安排，把战斗训练本身组成一盘棋。训练有了时间，还必须认真改进训练方法，才能够提高训练的质量；正确解决军事工作和政治工作的关系

问题，在党委的统一领导下，使军事工作和政治工作围绕着建设战斗力量这一中心，协同一致，从政治思想和业务技术两方面不断提高部队的战斗力水平。

第三、适当地控制部队的干部流动。海军处在不断发展中，建立新的部队和新的专业部门，要从比较老的部队抽调一些干部，是必要的，为了海军今后的发展而准备和培养干部，要从战斗部队选调一部分初级干部和老战士进学校，也是必要的。但是发展和巩固必须正确结合起来，特别要注意保持核心部队的战斗力水平。同时，还要把大胆提拔干部和加强对新干部的培养训练正确结合起来，使新提拔的干部能够在比较短的时间内熟悉自己的业务，使基层干部学会做基层的领导工作。

第四、消灭一切可能消灭的事故，加强武器装备的维护保养。由于维护保养不好和事故不断发生所造成的武器装备的损失，是十分严重的。舰艇沉没、飞机坠毁、机件破损、仪器失灵、弹药仓进水、降落伞发霉、炮弹生锈、油库漏油，所有这些，已经不是一般性的缺点，而是消弱战斗力的严重现象。必须使所有人员懂得，保持武器装备经常处于良好状态，是巩固和提高部队战斗力必不可少的根本条件之一。解决这一问题，除了提高部队的技术业务水平以外，更重要的是加强干部的政治责任心和部队的组织纪律性。

第五、做好物质保障工作，增强战斗人员的体力。目前部队健康水平的下降，对部队的战斗力已经发生了严重

的影响。因此，必须彻底整顿战斗部队的伙食管理工作，严格纠正一部分干部侵战部队食品的不良作风，杜绝浪费，肃清贪污。必须加强卫生医疗工作，迅速配齐战斗部队所必需的医务人员，整顿医院，改进医疗作风。同时，必须加强经常的体力锻炼，特别是合乎海军战斗要求的体力锻炼，正确解决平时工作中的劳逸结合问题。

除上述五条外，我还特别强调：“最根本的一条，就是加强党的领导，加强基层党支部建设，加强政治思想工作。这是战斗力的首要因素，是一切工作的决定因素”。

同年八月一日，我到青岛参加北海舰队成立大会。组建北海舰队是我们酝酿已久的问题。海军党委专门为此给军委写了报告。军委常委第十五次会议研究决定并经中央批准，国防部于一九六〇年五月十一日批复以青岛基地为基础组建北海舰队。北海舰队的组建，是海军建设发展壮大的标志。为了使新组建的北海舰队减少或避免其它舰队所发生的问题，我在北海舰队召开的连以上干部大会上再次讲了我们领导工作方面的问题：

第一、我们抓了大的政治运动，但对经常性的政治思想工作抓的不够紧，没有落到实处，对部队的政治思想动态没有经常地去抓；第二、部队训练这是我们全军的经常性工作的重心，我们年年都有计划，可临时任务一来就把它冲淡了，或者丢在一边，这样必然影响到对基层单位战斗力的建设问题；第三、支部工作我们一贯强调要加

强，但具体措施不够多，支部工作有下降的趋势；第四、我们强调了工作中的计划性、组织性，强调了统一集中，机关也做了不少的计划与安排，但到下边各做各的，缺乏全军一盘棋的指导思想；第五、一方面强调全体干部要深入下层，可是另一方面领导上却以干部的百分之七十的时间集中开会、学习、集训，使干部尤其是基层干部脱离基层工作，脱离群众生活；第六、一方面强调搞好部队建设，从各方面培养干部，要求舰艇部队及各战斗核心部队少抽调干部，保持一定稳定性，并提出干部按业就位的方针，但一个运动一来，又抽出大量的干部出去。把一个舰上的有一定技术专业的人员抽走了，对部队战斗力建设就有影响。针对领导工作上的问题，我提出领导干部要实行“四五六”制度，即：军一级干部一年要深入部队四个月；师一级干部一年要深入部队五个月；团一级干部一年要深入部队六个月。强调：一定要深入到基层去，脚踏一只船。基层干部要拿出百分之七十的时间做部队工作，要实行“五同”。

是年十一月，海军党委召开扩大会议，针对部队在训练中发生的事故问题，在分析研究的基础上，我们提出了解决措施。我在会上讲了六点意见：

一、加强组织领导和做好充分的训练准备工作。科学技术兵种的训练，事先不作好充分的准备工作，实施中一定会遭致不可估计的损失，而且这个工作不做好，下面的

工作也无法进行。二、担任训练工作的干部，首先自己要学会，干部一定要以真才实学教育部队，不能不懂装懂，不能哄人。特别是战斗部队的干部，首先要学会自己职掌的科学技术知识和实际操作。尤其是首先要学会当前进行训练教育的科目的内容和操作动作。海军部队的训练教育最主要的环节在于干部，特别是支队（师）以下指挥员和专业干部。训练的重点：一是技术操纵，二是射击，三是战斗使用。如果他们不能熟练地掌握这些基础技术和知识，军舰、飞机就开不动；火炮、鱼雷、导弹就打不准；部队就不会使用武器，就没有战斗力。三、必须严格地按照条令、制度、纪律办事。一切技术动作和战斗行动都要符合于条令的要求，要在战斗、训练、生活中建立起条令制度这种法规。战斗部队所有干部、战士都要熟悉有关的条令制度。人人都应该学习，要啃这个书本；人人都应该根据条令来进行训练、进行工作。因为这些条令制度反映了技术的运动规律，反映了人与技术的关系的内在联系。这不是教条主义，否定这个东西是不对的。我还特别强调：我们这几年把条令制度放松了，甚至丢掉了，所以有的在训练中没有掌握技术的规律性，事故百出。我们要接受教训，要重新提倡严格遵守条令制度，没有条令制度不行。当然这不是说条令制度永远不能修改，但不能任意修改，对已经颁发的条令制度必须坚决执行。行政管理生活方面的也要有条令制度，没有条令制度就没有组织纪律性，没有

形式，内容不能表达。四、要充分发挥业务部门和业务长的业务领导和技术指导作用。现在业务部门不大起作用了，过去一度把业务长制度取消了，这都是不对的。要强调业务部门和业务长在训练中的技术指导作用，要发挥业务部门和业务长的技术才能。不仅要号召大家学政治，把党的工作、政治工作做好，还要号召和鼓励大家学技术、学业务。技术加勇敢才能决定胜负。艺高则胆大，技术素养的提高，可以增强勇敢，增强信心，增强斗志。五、要重视技术装备的保养和维护修理工作。现在我们在技术装备方面处于暂时困难的状况，许多装备国内目前尚不能生产，国外又不能多进口。对现有装备要很好修理、维护，要根据物质情况适当安排部队训练，不能保证战斗使用的装备器材不要拿出去冒险。对武器装备一定要经常好好检查鉴定，没有把握的不要拿出去，不能带故障上天，带事故出海。六、党的工作，政治思想工作训练是训练的可靠保证，没有这些，训练就不会搞好，而且会出事故。这是一个自始至终任何时候都不可动摇的真理。政治工作要深入到训练中去，要抓训练中的思想工作。

同时，我还提出：领导干部要分工抓部队，抓各级领导机关工作，抓典型单位，同时要抓薄弱、落后单位，领导机关要积极支持、帮助这些单位改变落后情况。光坐在机关开会，战斗力量是不可能建设起来的。那种不管部队的作风一定要改变，要把屁股坐在舰艇、飞机、炮位上，

不能把它放在一边不管。应当把思想注意力和事业心摆在战斗力建设上，好好把武器抓起来。把武器放在一边，把政治思想工作、部队训练工作放在一边，光搞什么系统的大规模运动方式的文化、政治学习，打球、写诗歌，战斗力是不可能提高的。

总之，从杨德才事故发生后，我们在一年多时间里，做了一系列的工作，这些工作使事故开始下降，战斗力开始恢复。然而，一九六二年三月三日，又发生了东航飞行员刘承司驾机逃往台湾。这一事故的出现，又给海军工作带来了许多新的问题。

军委检查团的结论

东海舰队连续发生的几起重大事故，不仅震动了海军，也惊动了军委。四月二日，军委派出了由李作鹏、张秀川等参加的四十一人庞大检查团，来到了海军东海舰队。

在军委检查团来东海舰队之前，我已经先期到达东海舰队一周多时间了。我是在参加全军编制工作会议后，因发生了刘承司叛逃事件，便直接赶到东海舰队来的。那时，东海舰队的机关在上海。我到了东海舰队后，先了解了刘承司叛逃事件发生的过程以及舰队领导对此次叛逃事件原因的分析，先后与舰队司令部的王金川同志，舰队政治部柴启琨等同志谈了话，了解了舰队的军事和政治工作情况，

还参加了东海舰队常委会议，对一个阶段以来，东海舰队发生的几起重大事故进行了认真分析，总结了教训，采取了一些相应的措施。

对于军委检查团的到来，我从内心讲是非常欢迎的，海军的其他领导和舰队领导也是非常欢迎的。因为东海出了问题，军委检查团是为了帮助解决问题而来，这当然与东海、海军乃至全军都是有利的-一件事。因此，军委检查团在东海期间，舰队的领导在工作和生活方面均提供了诸多的方便。

按照后来检查团说的情况，检查团在东海不到一个月的时间，到了上海、舟山、宁波、路桥、杭州地区，看了舰队司政机关、淞沪水警区、登陆舰五支队、技术勤务团、舟山基地、舟嵎要塞区、护卫舰六支队、岱山、泗礁守备区、穿山基地、快艇六支队、潜艇二十二支队、东航机关、航二师、六师、高炮五团等约二十个单位；蹲点检查的单位有海航六师、两个飞行大队、高炮五团、登陆舰五支队、长辛店舰、成都舰、快艇三十一大队、岸炮一七三连等九个单位。个别谈话：师以上干部一百一十二人，团以下干部二百三十四人，战士一百人，飞行员二十一人，开座谈会五十七次。在这么短的时间里，做了如此之多的“工作”，不能不使人对他们工作的深入程度产生怀疑。当时，东海舰队的领导就曾提出过。

从上海返回北京以后，检查团的两位负责同志于五月

十六日来到我的家里，与我谈了检查团在东海舰队的工作情况、对东海舰队的看法和几点建议。他们还提出，这次在东海检查出的一些具体工作问题，要好好排排队，分别研究解决。

这次谈话不久，我们便接到了检查团关于海军工作情况的汇报材料。在这个材料中把检查东海舰队的问题作为海军问题。材料说：从收集的大量材料看，海军工作中存在着最本质的问题，是政治工作没有摆在第一位，“四个第一”的红旗举得不高。集中表现在三个方面：一、政治思想工作薄弱、人的工作没有做好；二、中央、军委和林总的许多重要指示没有落实，有的认识不一致，有的贯彻不力；三、领导作风上也有不少问题。材料从以上三个方面展开，摆了大量“事实”。

我对检查团的汇报材料，当时是有一些想法，认为他们缺乏具体的、全面的、实事求是的分析，更缺乏帮助海军分析、解决东海舰队存在问题的态度。特别是检查团提出的：“在许多重大问题上，海军有一些和军委不很一样的提法和口号，有的是在军委规定的原则、方针之外，又提出了一些原则方针”，并认为“这些提法不是起了把军委提法具体化的作用，而是冲淡了军委的提法，或者给军委提法作了与原来意义不同的解释。因而引起了认识上的混乱，使军委规定的一些原则，方针不能很好落实。”对此，我感到难以接受。同时，我也感到汇报材料中有些问题是在“作文章”。并且是从海军党委指示、文件和我的讲话中寻找一

些在他们看来是与林彪、与军委精神不一致的内容，编成“对子”，以证明海军党委尤其是我在一些重大问题上是错误的。这里摘录几段他们例举的所谓突出的问题：

“关于部队的纲和重点的提法问题。

“军委扩大会议关于加强军队政治思想工作的决议指出：人的因素第一，政治工作第一，思想工作第一，活的思想第一。这是我军政治工作的方向，也是整个军队建设的方向。海军一些领导同志在这以后仍然认为在海军建设中，人与技术的矛盾是主要矛盾，这些提法，显然和林总的提法，和《决议》的提法是不一致的。

“林总指示，在今后两三年内，仍然要以四好为纲，大力加强连队建设。但是海军党委、领导机关所发正式文件，首长讲话以及报纸社论中却都有另外一个提法。就是‘四好为纲（或以四抓一调查为纲），以军事训练为重点’。这样就把思想作风这些带头领先的东西，放在从属地位，引起了下边干部认识上的混乱，在一些干部中甚至产生‘军训压倒一切’的错误理解……对‘四个第一’就不是那样重视，甚至有的指导员也不知道什么是‘四个第一’……”

“关于基层干部的来源问题。

“一九六〇年十月二十日军委扩大会议‘关于加强军队政治思想工作的决议’公布四十天后，海军党委发了一个‘专业技术干部按业就位的指示’，对改行的专业

干部要求归队。海军这些规定和军委规定不一致，和海军的实际情况也不符合，实施的结果也是害多利少。”

“关于军事训练方面的问题。

“军委林总提出，‘少而精’的训练方针后，海军又提出了‘稳步前进、巩固提高，鼓足干劲、力争上游、质量第一，安全第一’，并当作训练的施实方针，使‘少而精’的方针被冲淡。

“林总指示：干部以学战术为主，但也要懂得点技术。干部是不是要学一点技术？可以学一点，但是不要用多大的力量去学，知道一点常识就可以了，干部主要是学战术。这一指示，对三军都是适合的。但海军只强调干部过技术关，对大队干部又提出偏高的完成教范全部科目的过关标准，加重了工作与学习的矛盾。”

“关于战备方面的问题。

“军委和林总指示的精神是：我们的战备工作要立足于应付大战，准备两手。但海军党委二届二次会议却强调战备工作要‘面对现实’准备两手。说‘……根据当前的情况和实际可能，我们必须从当前斗争形势出发，从具体工作着手，首先抓好应付当前斗争，准备小战，应付大战。把重点放在局部战争上就更有力量，积极作用更大，如果离开当前现实斗争，只放在应付全面战争上，就没有这样来的直接，可能会使部队产生松懈等待情绪。’尽管海军提出的是准备两手，而实际上则是侧重于一手，主要又是应

付当前斗争这一手。”

军委检查团罗列的这些问题，大都是我在一九六一年前后提出来的。因此，在七月份召开的海军党委常委交心会上，针对有关问题我又作了一些说明：

关于四好为纲，军训为重点问题。我说：在全军着重抓军训，根据海军的情况提出军训作为当时的重点是需要。为什么提出四好为纲、军训为重点，因为怕出偏向，所以加上四好为纲作为方向来挂帅。同时，军训在四好中的位置是明确的，政治第一位，军训第三位。以四好为纲，即作为方向挂帅，又把军训位置确定了，而军训时间又有规定，所以认为没有什么毛病。

关于政治干部来源问题。我说：部队从五八年以后，特别是五八年、五九年，这时候经常性的中心工作被一系列的重点运动所代替，部队干部调动也十分频繁，干部情况发生急剧的变化，技术干部原来就不多，有的不配套，来一个大的调动和改变，对战斗力的巩固和提高，受了很大影响。一九五九年、一九六〇年技术干部改行的七百四十人，其中改为政治干部的五百二十五人，占改行总数的百分之七十点九。由于技术干部不配套，有的舰艇开不动，因此提出归队是需要的。

关于训练方面的问题。一九六〇年召开常委扩大会时，同时又在开训练会议，大家说部队工作不落实，有虚假、走过场的现象，事故严重等等。我提出要贯彻少而精的方

针，并提出训练要稳步前进，巩固提高、鼓足干劲、力争上游、质量第一、安全第一带方针性的话。之后，下边就这样办了，证明这句话还好，在训练中起了作用。后来在一次常委会上，有同志提出，作为一个方针提出与“少而精”方针对立不好，大家同意改为训练实施方针。

关于干部过技术关问题。我在一九六一年到上海和青岛基地调查发现，要求支队长和舰艇长一样是不合适的，便给海军党委发了电报，意见是支队长以战术为主，并要求党委审查，征求各舰队意见。根据部队的实际情况，舰艇长、大队干部要过技术关，是毫无问题的，但支队长应以战术为主。

关于战备方面的问题，我也作了说明。我的这些说明，主要是表明在这些问题上并没有什么问题。实际上这些提法，只是因为没有照搬当时军委和林彪的提法而已。但是它符合海军的实际情况。从内心说，把这些问题作为海军存在的一个重要问题并加以批判，我是不能接受的。但是，我却被认为是“态度不好，不承认错误。”

同年十月，总政检查团检查了海军大院。海军大院被认为是北京市的“第二个管庄”（北京的一个大杂院，被认为是最乱的地方）。总政检查团与军委检查团对海军问题的认识基本一致。

十二月一日至一九六三年一月十七日，海军党委在北京召开了扩大会议。这次会议对我的“错误”继续进行了

“揭发批判”。作出了《关于坚决贯彻林彪同志的三条指示，加强海军政治工作的决议》。我因为身体不好，住三〇一医院，没有参加会议。记得会后，东海舰队司令员陶勇同志到医院看我，他对检查团的结论有意见，并说：说海军犯了方向性错误，现在接受不了，还要看三年。我说：再过三年，如果实践证明我错了，我再作检查。

海军党委扩大会议后，军委便给中央和毛主席写了《关于海军问题的报告》。

报告中说：海军问题最本质的是：一、毛泽东思想红旗举得不高，四个第一没有真正摆在第一；在海军党委的指导思想上存在着单纯军事观点的偏向。从一九五六年以来，肖劲光同志一直把人与技术的矛盾当作海军建设中最基本的矛盾，把海军装备技术的复杂性强调到不适当的程度。在一九六〇年林彪同志提出了“关于加强军队政治思想工作的决议”以后的这两年间，这种思想还继续有所发展。二、没有认真贯彻执行军委指示，有的没有落实，有的走了样。海军党委的领导，不适当地强调海军的特殊，许多事情另搞一套，确实存在着如林彪同志所批评的“大路不走走小路”、“找到好药方子不吃，又在乱找药方子”的偏向。三、三八作风没有贯彻好、培养好，主观主义、官僚主义相当严重，而且老虎屁股摸不得。具体表现在“空、偏、骄、浅、慢”这五个方面。四、海军党委内部长期不团结，没有及时很好贯彻民主集中制。肖劲光同志作为党

委第一书记，官僚主义和家长作风相当厉害，很多情况不了解，很多问题没有解决，有个人说了算，个人否定集体，少数否定多数等不正常现象。

以上就是当时军委对海军问题，特别是对我的错误所作的结论。实际上，军委的结论与检查团的意见在内容上并没有什么大的不同，都是在当时“左”的思想指导下，特别是在林彪的“指示”下形成的。不同的是军委的结论是军队的最高组织作出的。这时再作说明，已完全没有必要，按照党的组织原则，组织上我必须服从。这对于我这样一位具有几十年党龄的老党员来说是丝毫不含糊的。但思想上却不能剥夺我保留意见的权利。我所想的是：错与不错，实践会作出公证的评价。当然，也做好了最坏的思想准备，即准备被罢官撤职。

一九六三年五月二十日，毛主席在军委关于海军问题的报告上批示：关于海军问题的报告已经看过，认为很好，照此执行，每年检查一次执行情况。希望海军各级党委同志们团结起来，以大局为重，焕发精神努力工作，发扬成绩，纠正缺点错误，同其他军种一样，把海军工作做好。有错误并不要紧，只要改正就好了。当时，我正在三〇一医院住院治疗，得知毛主席的批示内容后，我很受鼓舞。七月三日，我抱病提笔给毛主席写了信，信中除检查了海军工作中发生的一些问题应由我负责外，还表示：为了顾全大局，我可以承认四个第一没有摆在第一。信中还表示：

我现在虽然有病，正在疗养，希望能争取早日恢复，为党做些有益的事情。

当时，我很希望能跟主席谈谈海军情况，因此在信的结尾处，我写了这样一段话：曾经有好几次打算找主席，但没有适当机会，如果主席时间许可的话，我可随时前来。也许是主席工作太忙的缘故吧，我的愿望未能实现。之后不久，我便出院继续抓海军工作。

二十多年过去了，在历史经过了一段曲折的发展之后，一些问题显得更清晰了。当时林彪之所以抓住海军不放，其目的就是为了推行他那所谓的“四个第一”及其它左的一套东西。如果说在一九六〇年九月召开的军委扩大会议上，林彪对总政治部主任谭政等人罗织罪名、揭发批判，是为推行他的“左”的一套所采取的第一个步骤的话，那么，一九六二年三月他对海军的所谓指示、派检查团检查海军，就是他所采取的第二个步骤。

这并不是否认当时海军工作以及我们海军领导作风方面存在的一些问题，许多问题我们当时在调查、分析、研究的基础上，都提出了解决的措施。决不是林彪所说的是“四个第一没有摆到第一”的结果。对军委检查团对海军问题的分析，当时不仅海军党委内部有不同意见，在舰队领导中也有不同意见。在军委向中央和主席的报告批转海军之后，东海舰队政委康志强就曾在全军召开的一次会议上尖锐地提出：军委检查团对东海舰队检查出来的问题，有

些情况不是事实，检查团只听下面的，不听上面的，抓住一些问题整海军。对于这些不同意见，李作鹏等人采取了扣帽子、打棍子，抓住不放，反复批判，终于形成了尖锐的对立。

抗日战争图书馆
www.krzzzjh.com