

第五章

巩固中求发展

继续加强海上战斗力量

经过了四年的建设，海军各级组织机构已经大体建立起来，部队的总人数已达十二万余人，政治思想建设和军事训练，也都打下了初步的基础。这时，朝鲜战争已停战，国内开始了第一个五年计划的经济建设。在这种情况下，海军建设是继续强调打基础，还是要强调发展呢？一九五三年八月，在海军党委的一次会议上，我们就这个问题进行了讨论，认为海军建设今后的方针应是巩固与发展相结合，在巩固中求发展。我在解释这个方针时曾说：我们已有的力量并不巩固，许多军舰处于瘫痪状态，技术水平还不高。我们要充分利用现有武器装备，进一步提高部队的军政素质，在执行各项任务中充分发挥现有力量的作用。另一方面，也要发展，把巩固提高和新的发展结合起来，把海上战斗力量进一步建设起来。

这年十二月四日，中央政治局召开了一次扩大会议。我列席了这次会议。当晚九时，毛泽东同志讲话。他在谈到海军建设时，讲了这样一段话：“为了肃清海匪的骚扰，保障海道运输的安全，为了准备力量于适当时机收复台湾，最后统一全部国土，为了准备力量，反对帝国主义从海上来的侵略，我们必须在较长时间内，根据工业发展的情况和财政的情况，有计划地逐步地建设一支强大的海军。”这一讲话，具体地规定了海军必须担负的三项重大任务，进一步表达了一定要建设一支强大海军的坚强决心。我们学习以后，深感责任重大，进一步增强了要继续加强海上战斗力量建设的决心和信心。

海上战斗力量的建设要以空、潜、快为主，这一方针是我们早在一九五〇年建军会议前后就提出了的。但由于客观条件的限制，并没有完全实现。特别是潜艇部队的建设，虽然起步不晚，但由于筹备的时间长，正式组建潜艇基地、潜艇学校、第一支潜艇部队，却都是一九五三年以后的事。

在现代海战中，潜艇占有突出的重要地位。这一点，无论是苏联顾问还是原海军人员中的高级将领，认识都是一致的。据当时不完全的统计数字表明，在第二次世界大战中，英国被德国击沉的军舰中，有百分之二十是被潜水艇打沉的，而被潜艇击沉的运输商船则高达百分之七十；日本被美国击沉的舰船中，百分之六十是被潜艇击沉的；

苏联打沉的德国军舰，也差不多都是用潜艇打的。一九五〇年冬天，当我到苏联考察访问时，特意拜访了潜艇部队负责人巴尔图诺夫海军少将，向他请教建设潜艇部队需要着重解决的问题。他向我详细介绍了潜艇在海军中的地位和作用，介绍了选择潜艇基地的条件，还着重谈到了培养潜艇干部和技术人员的问题。听了以后我很受启发，便向苏联海军部正式提出，要请他们帮助我们训练潜艇艇员，他们答应了。回国后，我们报经中央、军委，向苏方正式提出了这一要求。

一九五一年三月上旬，周总理正式通知我们：“友方已决定帮我们训练四艘潜艇艇员（包括艇队、艇上、基地及随去翻译的共四百二十名），并要我们人员于四月二十日全部到达旅顺。”接到通知后，我们立即商议抽调学员。由于对潜艇艇员的政治思想、文化程度、身体状况等各方面条件都要求较高，当时完成这项任务的确是一道难题。后来我们下了一个狠心：“宁可叫几条军舰开不动、解散几个学习单位，也要满足这次选调潜艇学员的需要。”最后，除了向各总部商调了几名干部，硬是从华东海司、各海校、航校、炮校和海直机关抽调了二百四五十人（翻译等人员在外）组成了潜艇学习队。队长由傅继泽同志担任。他原先是第三野战军的干部，到华东海军后，担任过第六舰队的参谋长，对海军建设有较强的事业心。从带学习队去学习，到海军成立第一支潜艇部队和潜水艇学校，都由他负责。后

来，他被调到海军任副参谋长、副司令员，仍然继续关心潜艇部队的建设。四月中旬，学员们在北京集中时，海军领导同志对他们讲了话，勉励他们要为建立中国的第一支潜艇部队奋发图强，刻苦学习。这批学员克服语言不通等种种困难，认真钻研，边学边练，经过三年多的系统学习，终于掌握了潜艇这门比较复杂的专业技术。

在抓紧培训潜艇专业骨干的同时，我们还积极抓了第一个潜艇基地的建设。一九五二年四五月间，我们给周恩来总理写了一个报告，要求在青岛建设海军的第一个潜艇基地。周总理很快批示同意，并以军委的名义，于五月下旬将此事电告华东局和山东分局。接着，苏联驻我海军的工程顾问便协助我们实地进行了勘察，并依据国家财力的可能性，制定了建设方案，于九月下旬上报总参代总长，并转呈军委主席、副主席审批。方案中提出需要建设的主要项目有供潜艇停泊、鱼雷装载、潜艇母舰以及辅助舰艇停靠的码头，有鱼雷仓库、弹药仓库及其他仓库，有修船厂、动力设备、营房等。得到批准后，即动工兴建。这年十一月，军委将原川北军区直属机关的五百多名干部战士调归海军。我们便把这支力量用来筹建潜艇基地和潜水艇学校。一九五三年八月，潜水艇学校正式成立，由傅继泽任校长，吴西任党委书记。一九五四年初组建了潜艇基地建设委员会，由方强担任主任委员，张学思、郑国仲、于笑虹为副主任委员。各项工程项目随即陆续动工。

一九五四年六月，旅顺潜艇学习队的同志们学习结业，独立操纵着我国从苏联购买的两艘潜艇，于六月二十九日驶抵青岛。七月二十二日，组建了独立潜水艇大队。从此，人民海军有了自己的潜艇部队。在这以后的一年多内，又陆续接收了从苏联购置的六艘潜艇。一九五五年九月，独立潜水艇大队改编为潜水艇第一支队。

这支潜艇部队的建立是一件大事。它填补了我国海上战斗力量建设中的一个重要空白，为潜艇部队的进一步发展壮大创造了条件。从开始成立潜艇学习队，到这支部队建成以后，一直得到党中央、中央军委领导同志高度重视。最初购买的两艘潜艇，是一九五〇年底毛主席打电报给斯大林提出的。成立潜艇学习队是经毛主席、朱总司令批准的。周总理两次到潜艇学习队视察，并作了“遵照毛主席指示，学会潜艇作战”的题词。朱德、彭德怀、刘伯承等同志也都到潜艇学习队视察过。一九五四年七月二十三日，陈毅同志高兴地视察了刚刚组建起来的独立潜水艇大队，并满怀激情地写下了《潜艇上留题》的诗篇：“人口六万万，立国太平洋。面对侵略者，必须有海防。水上多舰艇，空中能飞航。海底深千尺，潜水亦所长。件件皆掌握，样样是内行。严整陆海空，捍卫我边疆。和平可确保，建设日辉煌。战贩如伸手，必定遭灭亡。大哉新中国，指日富且强。”

在着重抓好潜艇部队的同时，快艇和航空兵部队的建

设也有新的发展。快艇部队在原有基础上，于一九五四年以后，先后组建起快艇第一、第六、第十一、第十六等四个支队。从此、北起旅顺口，南到海南岛，都有年轻的“海鹰”在海面上往来驰骋。航空兵部队，在一九五三年前已组建起航一、二、三师的基础上，一九五四年以后，又先后组建起航四、五、六师，歼击机、强击机、水鱼雷轰炸机、水上飞机、侦察机、运输机等各个机种，逐渐完备。一九五五年以后，舰队航空兵领导机关也相继成立。从此，组成了以岸基航空兵为主体、包括高射炮兵和雷达兵在内的作战指挥体系。海军航空兵开始担负起海洋上空的各种作战任务，形成了具有一定战斗能力的海空战斗力量。

在此期间，随着从苏联购置的军事装备的到来，我们还从一九五四年七月起，组建起了第一个驱逐舰大队，四艘驱逐舰分别被命名为“鞍山”、“抚顺”、“长春”、“太原”。这四艘驱逐舰的排水量都在三千吨左右，就初创时期人民海军的水面舰艇来说，是一支不可忽视的战斗力量。同时，还组建起了第一支驱潜舰大队，拥有“德州”、“常州”等六艘驱潜舰。一九五四年年底，还奉中央军委的电令，将原华东军区的水兵师师部、陆战团等几个单位，合并组成了海军陆战师，归华东海军建制领导。岸炮部队的建设，到一九五五年年底，各地已拥有十九个海岸炮兵团。

此外，为保证海军各兵种顺利进行战斗，还先后组建起来各种专业勤务部队，包括侦察、观通、航海保障、水文气象、防险救生，等等。构成海上战斗力量重要组成部分的基地、码头、机场等工程项目，以及后勤供应、武器装备修理等各方面的建设，也都在原有基础上，有了不同程度的发展。

一九五五年十月，海军根据国防部电令，将华东军区海军更名为“中国人民解放军海军东海舰队”，将中南军区海军更名为“中国人民解放军海军南海舰队”。这一名称上的更改，更加突出了海军要以建设海上战斗力量为主的特点。

总之，经过这两三年的建设，我们的海上战斗力量，从空中到海上，从水面到水下，从海岛到海岸，开始形成了一个较为完整的体系。尽管力量仍然很小，但，万事开头难，海军的发展壮大，毕竟有了一个比较扎实的基础，迈出了可喜的重要的一大步！

在战火中磨炼成长

在战火中诞生、在战火中磨炼成长，是人民海军建设，特别是初创时期海军建设的一个显著特点。频繁的战斗，固然给建设增加了一些困难，但对于海军的成长壮大，却又是一个必不可少的重要条件。海军部队参加对敌斗争的

过程，实际上也就是海上战斗力量不断成长的过程。

一九四九年四月，华东海军就是在渡江战役的炮火声中宣告成立的。广东江防司令部一成立，也立即协同陆军执行剿匪、缉私、解放海南岛等任务。一九五〇年五月下旬，这支仅有十多艘小型舰船的江防部队，协同陆军发起了解放万山群岛的战役。战前洪学智同志给我来电，谈到了这次战役的战前准备工作和艇队的编组情况。经过七十一天紧张战斗，共击沉击伤敌舰艇十余艘，并缴获了各种舰船十来艘，创造了以劣势装备战胜优势装备敌人的光辉战绩。毛泽东主席当时就曾电令嘉奖：“这是人民海军首次英勇战例，应予学习和表扬。”

在这同时，华东海军也积极投入了长江口扫雷和解放苏浙沿海岛屿的战斗。那时，国民党海军为了窒息我长江口进出航道，在这里布设了水雷。我商轮多艘，连续触雷沉没。敌舰还频繁出动，阻挠我舰船出海，对长江口实行严密封锁。一九五〇年七月中旬，中央军委指示海军，要迅速组织力量，打通长江口航道，扫荡苏浙沿海残敌。为了落实军委的指示，华东海军匆匆组建起来的扫雷舰大队，克服种种困难，连续进行了两次扫雷，终于胜利完成扫雷任务，打通了长江口，初步检验了人民海军年轻的扫雷部队的战斗力。从这年六月开始，华东海军舰艇部队还配合陆军，先后发起了登陆滩浒山岛和解放嵎泗列岛、披山岛等战斗。这些战斗虽然规模都不算大，但对从未执行过渡

海作战任务的人民海军舰艇部队来说，却是严峻的考验。指战员们不怕晕船呕吐，发扬英勇顽强、不怕疲劳、连续作战的战斗作风，在短短几个月内，就全部解放了这些岛屿，显示了年轻的人民海军的雄威，战斗中涌现出了陈立富、赵孝庵等一批英雄模范和战斗功臣。

一九五一年春，我中国人民志愿军在朝鲜战场上与朝鲜人民军一道，连续取得了几次战役的胜利。二月十七日，周恩来总理在一次有军队高级干部参加的会议上，分析了当时的战争形势，提出要积极贯彻边打边建设的方针。他说：现在看来，朝鲜战争会长期拖下去，不是一两次战役就能解决问题。我们要准备长期作战，把作战与建设结合起来。要充分准备对付敌人的封锁、侵扰和轰炸，巩固大陆，巩固海防。在朝鲜战场上，我们准备采用轮番作战的方法，让国内的部队轮流去参战学习。空、海军也要拿去学习。这样一来，刚刚组建起来的人民海军，除了担负着繁重的海防斗争任务以外，还要派出一部分兵力到朝鲜战场上去参战学习。

按照军委总部的安排，我们于一九五三年三月，首先派出了三十多名指挥人员到中国人民志愿军西海指挥所海军办公室去工作。记得刚刚从大连海校调来任海司副参谋长的张学思同志也一块去了。他们到达朝鲜战场以后，考察了解了朝鲜海岸防御和海上作战的情况，协助进行西海岸抗登陆作战的防御部署，还到朝鲜人民军海军部队去参

观学习，请他们讲朝鲜人民军海军以鱼雷快艇击沉美帝巡洋舰和以木帆船布雷炸沉敌舰的战例。接着，我们又从淞沪基地抽调了一个岸炮营、从青岛抽调了一个岸炮连，到达了朝鲜平安北道，与朝鲜人民军的炮兵部队一道，担负着抗登陆作战的任务。这些部队和指挥人员，在朝鲜战场都战斗、生活了半年多的时间，经历了战火的锤炼，学到了进行现代战争的一些经验。在派出部队赴朝参战的同时，我们还抽调了一批技术人员入朝，在敌人海、空优势下，克服资料缺、情况不熟等困难，在朝鲜西海布设了中小型水雷近二百枚，以后又组织扫雷。执行这些任务，都有利于锻炼、提高部队的战术、技术水平。

在海防对敌斗争力量的部署上，由于浙东沿海众多岛屿尚未解放的客观形势，加上受部队本身条件的限制，我们曾经在很短一段时间内，采取过力量后缩的方针。这样做，风险较少，但却暴露出了明显的弊病：一方面，海上斗争陷入被动；另一方面，不少人留恋陆地和城市，不愿出海，不愿去海岛，部队得不到锻炼。针对这一情况，我们在部署战斗力量时，迅速改变了方针：变力量后缩为力量前伸。这是战略思想上的一个重要转变。这一转变，很快取得了明显效果：海上斗争主动了，海区扩大了，基地和岛屿建设陆续展开了，部队在战斗和艰苦环境中锻炼成长了。华东海军继一九五〇年取得了打通长江口、解放嵎泗列岛、奔袭披山岛等战斗胜利以后，又在此后的两三

年内，胜利地进行了清剿海匪。头门山海战，解放大小鹿山、积谷山等一系列战斗。

为了进一步打开海上斗争局面，解放浙东沿海敌占岛屿，除了我华东海军原有部队全力投入战斗以外，我们根据“力量向前伸”的作战方针，从北部海区坚决抽调了一些部队南下作战。

一九五四年初，我们首先调了刚从空军拨归海军的航二师六团进驻宁波机场，并在宁波设立浙东前线对空作战指挥所，派了航空兵副司令员曾克林和副参谋长纪亭榭去指挥作战。六团拥有喷气式歼击机二十多架，曾在抗美援朝中屡立战功，是当时海军航空兵的主要战斗力量。六团到达浙东前线后，即同敌人的空军展开了争夺海上制空权的斗争。三月十八日，首战猫头洋上空。我机轮番起飞，同几十架次的敌机英勇搏斗。副大队长崔巍、中队长姜凯双机迎敌。他俩发扬猛打穷追精神，将敌机追至南田上空，一举击落敌机两架，为我海军航空兵的战史写下了光荣的一页。接着又于五月中旬，在配合陆军和舰艇部队解放东矾列岛的战斗中，与敌机空战六次，击落击伤敌机八架，沉重地打击了敌人，夺得了浙东沿海的制空权。

我鱼雷快艇这支名副其实的轻型海上战斗力量，组建时间最早，但却一直活动在北部海域，没有与敌人接触过。为了适应战争形势发展的需要，也为了更好地锻炼这支部队，一九五四年五月，我们将鱼雷快艇三十一大队由青岛

基地调到了华东海军去执行任务。十月底，这个大队的六艘鱼雷艇，在护卫舰的拖带和掩护下，由定海继续南下，于十一月一日晚抵达高岛待机。为寻找战机，他们一连在海上荫蔽待机了三个昼夜。十一月三日深夜，终于发现国民党海军的“太平”号护卫舰由大陈驶往渔山方向。我艇队立即出击，先后发射鱼雷八枚，其中一枚击中舰首左舷。敌舰受重伤后在被拖带中沉没。我鱼雷快艇部队首战告捷，大大鼓舞了我海军广大指战员和全国军民，受到中央军委的通令嘉奖。随后不久，这支鱼雷艇部队又取得击沉敌“洞庭”号的胜利。艇队指战员经受了战火的锤炼，同时积累了小艇打大舰的丰富经验。

巡逻艇部队也是一支海上轻骑。这一年，我们还把两个巡逻艇大队派到了福州和厦门。他们在乌丘屿战斗中初战告捷，显示了一定的战斗威力。

总之，一九五四年，是海上斗争最紧张尖锐的一年，也是我人民海军在华东前线取得辉煌战绩的一年。我在近海作战的力量，开始形成了陆上、海面和海空的立体力量结构。一年中参加大小战斗五十次，共计击沉、击伤敌舰艇二十艘，击落击伤敌机二十三架。这些战斗的胜利，使得海上斗争形势发生了重大的变化，迫使敌人在大陈附近及其以北海区，从优势转变成为劣势，处于十分被动困窘的地步，给我军全部解放浙东前线岛屿创造了有利条件。

这年八月，海军党委召开扩大会议，讨论了加强海上

斗争问题。冬天又认真总结了对敌斗争的经验，重申和肯定了以下几点：一是要继续贯彻积极作战、力量前伸的方针，主动寻找战机，打击敌人，积小胜为大胜。二是出敌不意、突然袭击已成为海上作战的一种主要形式。为此就要加强侦察，准确掌握敌情；搞好通信联络，保证指挥畅通；加强后勤供应，确实做到不打无准备之仗。三是要加强各兵种之间的协同，特别是较大的战斗，没有航空兵和海岸炮兵的掩护、配合，是很难取得胜利的。同时，也不排除在有利条件下的单一兵种作战，如快艇夜间奇袭敌舰，往往也能取得战斗的胜利。四是要充分认识海上斗争的复杂性，严格执行党的对外政策，讲究斗争策略。在一年的战斗中，也暴露出部队还存在着不少严重问题，主要是战场纪律不严、游击习气严重、作战体制不健全、技术不过关，等等。在战斗和航渡中，误伤我舰我机事故多次发生，其他航行和飞行事故就更多了。五月十八日，我“瑞金”炮舰遭敌机轰炸，中弹沉没，五十六人遇难，是这一年，也是我海军组建以来海上战斗中遭受的一次最严重的损失。

对于一九五五年的作战任务，海军党委当时提出，要继续开展积极的对敌斗争，继续将力量前伸，依托岛、岸，开展破袭敌人海上交通的作战，截断敌之补给线；配合陆、空军，解放沿海岛屿，进一步压缩敌人，扩大领海领空的控制；积极保护航运、渔业生产的安全。

一九五四年年底开始的解放一江山岛的战役，是一次规模较大的陆、海、空三军密切协同的近海登陆作战。在华东军区浙东前线指挥所的统一领导下，我华东海军也成立了前线指挥所，由华东海军副司令员彭德清、参谋长马冠三分任正副指挥员，组织指挥参战的海军航空兵、水面舰艇和岸炮部队。海军参战的兵力有护卫舰四艘、鱼雷快艇十二艘、炮舰两艘、巡逻艇二十四艘、登陆舰船和其他船只一百四十二艘、飞机七十架，总人数达三万七千余人。登陆前，我海军航空兵协同空军，先后出动飞机二百六十多架次，七次轰炸大陈、一江山、渔山等敌占岛屿的军事目标和停泊舰船，炸沉炸伤敌舰五艘；我水面舰艇也在海面上积极寻打战机，打击敌舰。战区的制空、制海权被牢牢掌握在我军手中。登陆发起后，我岸炮和舰艇上的炮火，对各登陆点的防御工事和炮兵阵地，进行了持续的射击，掩护着我运输舰船载运着陆军四个营的兵力，于一九五五年一月十八日胜利登上一江山岛，毙伤和俘虏敌人一千余人。在战斗中，我海军参战部队勇猛顽强，机智灵活，经受了锻炼，为战役的胜利作出了积极的贡献。

一江山战斗的胜利，严重地打击了敌人，显示了我军的力量。驻大陈、渔山、披山等岛上的国民党军队，为了避免彻底覆没的命运，只得于二月间，在美国军舰、飞机的掩护、帮助下，先后撤往台湾。至此，我浙江沿海的岛屿全部获得解放。敌占岛屿由一九五四年的二十二个，减少

到只剩马祖、金门等大小岛屿十四个。我们控制的海区继续扩大，力量也继续前伸了。

在这以后的几年里，虽然没有发生过大的战斗，但是袭扰与反袭扰、破坏交通与保护交通的斗争，仍然相当紧张尖锐。斗争的特点是，蒋军采取避强击弱的手段，在继续进行海上骚扰的同时，明显地加强了空中活动，轰炸范围扩及南海。仅一九五六年一年中，敌机就出动近六百批、一千五百多架次，到大陆进行窜扰和破坏。我海军部队继续坚持边打边建的方针，在战斗中磨炼自己的战斗意志，培养英勇顽强、不怕艰苦、不怕牺牲的战斗作风，打击了敌人，壮大了自己。

下大力抓好军事训练

经过几年的军事训练，各部队已打下一定的技术基础。到一九五四年，舰艇部队普遍完成了训练大纲中规定的一、二、三科目，有的达到了第四、五科目，一般都能在简单情况下完成海上执勤任务。这一年，虽然对敌斗争和护渔、护航等任务都很繁重，不少部队仍然抓紧了训练，并使训练与战斗活动紧密结合起来。在抓紧基础科目训练的同时，有的部队还开始组织战役战术训练。例如，青岛基地组织了反登陆战役集训，中南海军除组织反登陆战役集训外，还进行了以护航为课题的集训。华东海军在执行频繁的战

斗任务中，注意总结经验，不断提高战术水平。

需要着重提一下的是这年六月，海军组织了组建以来的第一次高级干部集训。参加集训的高级干部和旁听的机关干部近八十人，苏联专家三十余人。集训的课题是：反登陆战役的组织计划与实施。在二十多天中，首先进行理论学习，接着实施图上作业，最后进行讲评总结。我和海军的几位领导同志自始至终参加和领导了这次集训。通过集训，不仅使参加学习的高级干部较为系统地了解了海军各兵种的战术技术性能和战斗基本使命，初步懂得了在反登陆战役的各个阶段如何组织各种兵力，适时地予敌以打击，而且对参加集训干部的海军业务水平和组织指挥能力进行了一次考核。

这年年底，彭德怀副主席在军委扩大会议的总结讲话中，针对部队作战任务逐渐减少的实际情况，提出了一个很重要的问题，就是今后要以部队训练成绩的优劣作为评定部队战斗力的基本标准。在谈到如何抓好军事训练时，他还提出了军事训练的六个结合：训与练相结合，平时的训练与战斗任务相结合，军事训练与干部平时担任的任务相结合，军事训练与军事指挥相结合，军事训练与武器装备的保养相结合，军事训练与执行条令相结合。

为贯彻这次军委扩会议精神，海军党委于一九五五年二月，也召开了一次扩大会议。我在会议总结中，谈到彭德怀同志的上述指示时，强调指出：“今后我们就这样办。

部队训练得好，战斗力就强，部队训练得不好，战斗力就弱。对于干部来说，也是如此”，今后要“以部队训练成绩的优劣作为评定部队战斗力的基本标准，同样，以干部本人学习和领导部属军事训练成绩的优劣作为评定干部的基本标准。”我还指出：彭德怀同志提出的军事训练六项原则“规定得很好，我们必须贯彻执行，以克服军事训练工作中不结合实际情况、不求实效、组织纪律不严、形式主义、官僚主义、游击主义等缺点”。

在这以后，海军和各级党委更加重视了抓好军事训练，不但提出了明确的计划和要求，加强了训练中的督促检查，而且重视了总结经验，逐步解决军事训练中一些迫切需要解决的重大问题。

在安排部队的各项工作时，我们提出了要“以军事训练为中心”的方针，要求后勤、政治等工作，在战时应以保证作战为中心，在平时应以保证军事训练为中心，因为军事技术是个很复杂的东西，要掌握它，需要有较多的时间，还要政治、后勤等各项工作进行保证。没有政治、后勤等项工作的保证，军事训练是无法进行的。只有把军事训练摆在中心位置上，才有利于提高部队的军事素质，也有利于各项工作的密切配合。这一提法，后来也被某些人说成是“冲击”了“政治”，是“单纯军事观点”。但是，实践证明，这一提法，对于把军事训练抓上去，对于提高部队战斗力，是起了好作用的。

在军事训练的内容上，我们强调了要坚持“备战练兵”、“把战争中需要的一切教育部队”的基本原则。这是因为，在当时的训练中存在着不少与实战要求脱节的形式主义的东西，表现在战位、部门、全舰的训练很少布置接近实战的景况，很少假设情况，有的演习情况是固定的，测验时不看实际效果，等等。为了克服这种现象，我们强调今后从单兵教练到兵种协同演习，都必须贯彻战斗训练的基本原则，必须经常考虑现代海战的复杂性、紧张性、迅速性，以及多兵种、多种武器的战斗情况来训练部队，布置近似实战的景况进行训练，多做各种实战和最坏情况的预案，以锻炼部队。动作必须认真，要求必须严格。各种条令规章是实战经验的总结，必须认真贯彻。要改变陆上生活作风，养成海上生活习惯。

在军事训练的组织领导上，我提出抓紧六个环节：第一个环节是党委领导，首长分工。党委要组织各方面的力量来保证“以军事训练为中心”这一方针的贯彻。支队以下部队的领导干部主要是管作战和训练。当时，有的部队的司令员、参谋长分工不管训练而去管旁的工作。在一次会议上，我针对这种情况，生气地说：“这真是天下奇闻！这等于司令员、参谋长在战斗中不去指挥战斗一样。”第二个环节是要健全训练部门对训练的组织领导。第三个环节是要健全业务长的工作制度。这两条都是强调要加强业务部门和业务干部，使他们组织领导军事训练的作用能得

到充分发挥。特别是建立业务长制度是海军建设中的一个新生事物，是从海军技术复杂的实际需要出发而设置的。海军组建以后不久，这个制度就建立了。但是后来到了六十年代，李作鹏却提出取消业务长制度，我坚决把他的意见顶回去了，使业务长制度一直保持了下来。几十年的实践证明，业务长的作用是别的干部代替不了的。保持这一制度，大大有利于提高部队的技术业务水平。第四个环节是要有计划地培养舰艇长。舰艇是海军的基本单位，有了好的舰艇长，部队的训练才能搞好。第五个环节是在舰艇的重要部门中，要保持一定比例的专业军士。第六个环节是老兵复员和新兵补充不能超过一定的比例，不能使部队因补充新兵过多而使每年的军训都在原地踏步。事实证明，哪个部队对这六个环节抓紧了，哪个部队的训练成绩就显著；否则，就受影响。

在训练方法上，我们强调要坚持群众路线，充分调动群众练兵的积极性和创造性。一项具体措施是广泛开展技术能手活动，使部队在练兵中涌现出大批的技术能手和积极分子。我们还强调要处理好训和练的关系，坚持练重于训的原则，多做实兵操演和实兵演习，使战士在操练和演习中懂得如何执行所学的科目，使指挥员学会实际指挥舰艇与编队，组织各兵种的协同，锻炼司令部门的组织能力。

对于训练中出现的一些争论和分歧，我们也注意通过

实践，摸索经验，逐步统一大家的认识。争论较多的一个是训练时间问题，一个是按大纲顺序训练还是要什么学什么的问题。

军、政、文的时间比例是军委统一规定的。但各级领导机关的军、政部门和基层单位的军、政干部之间，常为时间问题争吵不休，都觉得自己分管的教育训练时间太少。各部队军事训练的时间普遍达到了占教育训练时间的百分之五六十，有些军事干部仍然嫌时间不够。我们从检查中发现，有些单位在叫喊时间不够的同时，却又在那里严重地浪费训练时间。例如，有的干部备课质量低，讲起课来东拉西扯，战士听得打瞌睡；在飞行训练中，飞行员到了机场，地勤人员还没有把飞机准备好，有时坐在机场等天气，一等就是几小时，白白浪费了许多时间。针对这种情况，我们强调指出，问题不在改变时间比例，而在于充分利用时间，提高效率。如果能把训练的组织工作、准备工作做好，注意改进教育方法，根据气象条件，把军、政、文的教育训练时间安排好，在法定的时间内，是完全能把军事训练搞好的。否则，即使把全部训练时间给你，也免不了被浪费掉。

有的同志认为，必须严格按照固定计划程序进行训练，才算正规，要什么学什么不算正规训练。我对这个问题有不同的看法。我认为，两者应该是统一的，不应该对立起来。在一次训练会议上，我在谈到这个问题时说：“海军建

军几年来的历史，基本上是要什么学什么。……这算不算正规训练？我说是算。我们是用要什么学什么的办法来建设部队，提高战斗力，担任海上战斗任务的。训练大纲中基础科目包括两个方面，一是技术科目，一是战术科目。在单位讲，包括单个舰艇到多舰艇，从单兵种到多兵种。因此必须注意重视训练大纲，大纲是我们训练的蓝本，是正规化的基础，也是我们战斗活动的基础。为此，全军应该严格地按照大纲进行训练，不应有任何忽视。但是在进行了一定基础科目的条件下，就应该允许要什么学什么，没学到的再回头补课。”

在训练中，我们吸取了过去在突击性技术训练中，曾一度忽视干部训练的经验，特别强调，要首先抓好干部训练，提高干部的业务水平。干部要组织领导部队进行训练，还要指挥部队打仗，干部不学好就没有资格去教育和指挥部队。毛主席过去在教育我们干一行就要钻一行、懂一行时，曾借用我们湖南的一句俗话说：“乞丐不会打狗是讨不到饭的。”我在讲到干部学习业务的重要性时，也常借用这句话来提醒大家。在强调干部要学好的同时，我们海军几个领导同志也注意了抓好自身的学习。一九五五年五月，我们参加了军委统一组织的一次高级干部集训。八月，海军自己又组织了一次高级干部战役集训。这些，对于提高我们的指挥能力和业务水平，都产生了积极的推动作用。

需要着重提到的是，这年十一月，海军部队参加了军

委总参谋部在辽东半岛统一组织的一次大规模的抗登陆军事演习。这次演习，是对新中国成立以来陆、海、空三军军事训练水平和联合作战能力的一次大检阅。对广大干部战士来说，是在接近实战条件下提高战术技术水平的一次难得的学习机会。

为了搞好这次大演习，军委总部成立了总导演部，由叶剑英元帅负责指挥。海军成立了助理导演部，由我和周希汉同志负责指挥。演习的科目是：“在使用原子武器条件下，在方面军抗登陆战役中，主要方向上行动的诸兵种合同作战。”

除南海舰队以外，海军东海舰队、青岛基地、旅顺基地，都调部队参加了这次演习，计有登陆舰、驱逐舰、护卫舰、潜艇、快艇等各型舰艇六十余艘，航空兵飞机六十余架，岸炮十四个连，高炮八个连，陆战队一个营，总计人数约七千五百人。

演习前各部队进行了充分准备。各级指挥员和指挥机关进行集训和图上导演。部队先是进行单兵种技术、战术训练，然后是各兵种合练，最后组织预演。海军兵力于正式演习一个多月之前陆续到达旅大地区集结以后，先后组织了三四次实兵预演。

十一月六日，由总导演部统一组织的三军抗登陆演习正式开始。在为期十天的演习中，海军部队在第一阶段扮演“蓝方”登陆输送队，以海军航空兵为掩护，在由水

面舰艇组成的支援队和警戒分队的协同下，以登陆舰输送一支陆战部队，于预定的地点强行登陆。第一次模拟原子弹对陆地的冲击，形象逼真。在第二阶段，扮演了“红方”海军，组织潜艇、鱼雷艇、航空兵等兵力，对“蓝方”登陆输送队进行打击。

参加这次演习的海军部队，普遍受到了不同程度的锻炼，尤其是旅顺基地，组建起来还不到半年，就参加了规模这样大的实兵演习，对提高部队战术技术水平是大有好处的。通过演习，部队初步学得了一些在原子武器和化学武器条件下抗登陆作战的组织与实施的知识，摸索和积累了在现代战争中各兵种之间、前方和后方之间统一指挥、密切协同的一些经验，为海军今后组织实兵演习创造了有利条件。通过演习，各部队还比较认真地研究了辽东半岛的军事地理和海区情况，对海上潮汐、气象、锚地、敌人可能登陆的地段，也有了初步的了解。这对于加强旅大地区的防务，保卫辽东半岛，保卫首都的重要门户，都是大有好处的。

中央、军委的领导人刘少奇、邓小平、彭德怀、刘伯承、贺龙、陈毅、罗荣桓、聂荣臻及各总部、军兵种的领导人，参加观看了这次演习。演习结束，在礼炮声中，我陪同他们乘坐“鞍山”号舰在海上检阅了参加演习的部队。鱼水雷轰炸机进行低空（五十米）投放鱼雷的表演，受到了中央和军委领导同志的表扬。应邀观看这次演习的还有地方党

政领导人和苏联、朝鲜、越南、蒙古人民共和国的军事代表团。刘少奇、邓小平在“鞍山”舰联名为海军题了词：“同志们，共同努力，为建设一支强大的海军而奋斗！”

对于海军部队来说，参加这次演习获得成功，是一个重要的标志。它标志着部队的军事训练大大提高了一步，部队的战斗力也大大提高了一步。这就有力地说明，在和平时期，以军事训练成绩的优劣作为衡量部队战斗力强弱的基本标准是正确的。我们只有狠抓部队的战术、技术训练，才能不断提高部队的战斗力。